

DOSSIER DE DEMANDE DE SUBVENTION

ANIMATION DU GUICHET VERT ET DU RESEAU D'ACTEURS DE LA COMMANDE PUBLIQUE DURABLE EN REGION PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR

Avril 2023 à décembre 2024

Dossier suivi par :

- Audrey MICHEL, directrice générale – a.michel@arbe-regionsud.org
- Aurélie RUFFINATTI, Directrice de la transition écologique des territoires
04 42 90 90 47 – a.ruffinatti@arbe-regionsud.org

ARBE

22 rue Sainte-Barbe • CS 80573
13205 MARSEILLE cedex 01
04.42.90.90.90 • arbe-regionsud.org
SIRET 251 301 099 00049 • APE 8411Z

Membres pléniers de l'ARBE :



Membres associés de l'ARBE :



SOMMAIRE

I. CONTEXTE GENERAL	p.3
II. DESCRIPTION DE L'ACTION	p.5
1. Animation du guichet vert en région	p.5
2. Construction et animation d'un réseau régional des acheteurs publics	p.5
3. Communication et promotion du guichet vert et du réseau régional	p.7
4. Participation à l'inter-réseau national animé par le Ministère de la transition écologique	p.7
III. OBJECTIFS DU PROJET	p.8
IV. CALENDRIER PREVISIONNEL DE MISE EN ŒUVRE	p.8
V. MOYENS	p.9
VI. BUDGET PREVISIONNEL	p.9

I. CONTEXTE GENERAL

La commande publique est un levier fort du développement durable de nos territoires, à la fois parce qu'elle représente un fort potentiel économique mais aussi parce que la prise en compte du développement durable est une obligation depuis 2006 en respect du code des marchés publics. Elle constitue aussi une clé d'entrée dans le changement des métiers des agents et les méthodes de production des fournisseurs et représente une opportunité pour s'inscrire dans des démarches globales de transition écologique.

Mais à ce jour, l'intégration des clauses environnementales dans les marchés publics reste encore insuffisante. Les chiffres de 2021 de l'observatoire économique de la commande publique (OEC) indiquent que seulement 18,7% des contrats intègrent des clauses environnementales. Bien qu'il y ait une progression par rapport à 2019 (15,8%) et 2020 (16,8%), cette progression est trop faible.

D'autant que des disparités existent entre les différentes typologies d'acteurs, avec un pourcentage pour les collectivités territoriales encore plus faible (14%) en comparaison à l'État et milieux hospitaliers (24%).

Pour accélérer cette progression, le Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires s'est fixé l'objectif de 100% des marchés comprenant des considérations environnementales d'ici 2025 dans le cadre du Plan national pour des achats durables (PNAD 2022-2025)

Pour atteindre ces objectifs, des facilitateurs environnementaux se déploient dans les territoires en s'appuyant sur un "**Guichet vert**" unique et partagé. Ce guichet vert permet de répondre aux questions des acheteurs publics sur l'intégration des clauses environnementales.

La mise en œuvre de ce guichet s'appuie sur les réseaux régionaux de la commande publique avec le soutien du Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires.

A ce jour, 8 territoires ont mis en place ce guichet vert en s'appuyant sur les réseaux territoriaux :

- Apure en Haut de France
- Maximilien en Ile de France
- Réseau CPDD en Normandie
- RESECO pour les régions de Bretagne, Pays de la Loire et Centre-Val de Loire
- 3AR en Nouvelle-Aquitaine
- Res'Occ en Occitanie
- Auvergne Rhône-Alpes Energie environnement en région AURA



L'ambition étant de couvrir l'ensemble du territoire régional.

En région Provence-Alpes-Côte d'Azur, l'Agence Régionale pour la Biodiversité et l'Environnement (ARBE) accompagne depuis plus de 40 ans les collectivités sur la transition écologique. Avec le plan national biodiversité de 2018, l'agence est venue renforcer son axe biodiversité et s'inscrit désormais parmi les 10 Agences Régionales pour la Biodiversité en France.(ARB)

L'ARBE est **une plateforme partenariale et collaborative** qui permet de mettre en lien les partenaires sur les sujets de la biodiversité et de la transition écologique et de mutualiser des actions. Elle compte dans sa gouvernance la Région Sud, partenaire principal, des structures de l'Etat (OFB, DREAL, Agence de l'eau) et des collectivités (Départements, Métropoles). Actuellement sous forme de syndicat mixte, l'agence est en cours de changement de ses statuts pour devenir un établissement public de coopération environnementale (EPCE)

L'ARBE est également **un opérateur** d'une quarantaine d'agents permettant de porter les messages au plus près des territoires et mettre en œuvre des actions complémentaires à celles de ses membres dans une logique de démultiplication. Dans ce cadre, l'ARBE conseille et outille les collectivités sur différents sujets : stratégie territoriale de développement durable, lutte contre les déchets plastiques, desimpermeabilisation et végétalisation des villes et villages, aménagement et la gestion durable des parcs d'activités, gestion intégrée de l'eau, mobilisation citoyenne...

Par ailleurs, l'ARBE a animé durant plus de 10 ans entre 2006 et 2018 le réseau régional "Commande publique et développement durable" [CPDD] regroupant près de 1000 personnes et 250 structures. Ce réseau soutenu par l'ADEME permettait aux acheteurs publics d'échanger, de mutualiser et transférer leurs expériences. Les membres de ce réseau ont pu bénéficier de journées techniques, de mise à disposition d'outils, d'accompagnement collectif, etc.

Fort de cette expérience, l'ARBE est convaincue que l'appui des acheteurs publics à intégrer des clauses environnementales dans les marchés est un levier majeur et transversal de son accompagnement des territoires. C'est pourquoi les membres de l'ARBE souhaitent relancer un réseau régional sur la commande publique durable et proposent d'animer le guichet vert en région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Il s'agira pour l'ARBE sur la période 2023-2024 de :

1. **Animer le guichet vert en région** : le recrutement d'une personne au sein de la direction de la transition écologique des territoires permettra de mettre en place ce service et d'en assurer son suivi en lien avec le Ministère et les référents des autres régions. La personne assurera les réponses aux porteurs de projets. Elle pourra également s'appuyer sur les experts thématiques de l'agence ainsi que sur l'intervention ponctuelle d'un juriste quand cela sera nécessaire.
2. **Construire et animer le réseau régional des acheteurs publics**. Une gouvernance sera mise en place pour assurer le suivi de cette mission et réfléchir à sa pérennisation après le financement du CGDD. D'autre part, ayant animé durant plus de 10 ans un réseau d'acteurs de la commande publique, l'ARBE dispose d'une base de contacts riche mais qu'il sera nécessaire d'actualiser. L'ARBE s'appuiera sur cette base contact pour constituer un réseau régional des acheteurs publics auxquels seront proposés des temps d'information et d'échanges entre eux. Cette base contact permettra de diffuser dès le lancement de cette mission une enquête sur les besoins et attentes des acheteurs publics de la région. Les résultats de celle-ci permettront d'identifier les sujets prioritaires à aborder. Cette enquête et ces temps de partages permettront de constituer progressivement une banque de retours d'expériences et outils, notamment des cahiers des charges, qui pourront être partagés.
3. **Communiquer et promouvoir le guichet vert et le réseau régional** : des actions de promotion de la mise en place du guichet vert et du réseau régional sont prévues notamment l'organisation d'un temps officiel de lancement, la réalisation d'un communiqué de presse ainsi que la présentation du guichet vert dans le cadre du cycle de webinaire "1h pour comprendre et agir". Ces actions seront réalisées avec la direction de la Communication.
4. **Participer à la démarche collective de l'inter-réseau national** : le guichet vert est mis en place sur différents territoires créant une dynamique collaborative, impulsée par le Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires, à laquelle l'ARBE participera.

Ce dossier détaille ci-après plus précisément les actions qui seront mises en place pour chacun de ces axes ainsi que les moyens envisagés pour leurs mises en œuvre sur les années 2023 et 2024.

II. DESCRIPTION DE L'ACTION

1. Animation du guichet vert en région

Dans le cadre de l'action 7 du PNAD « Renforcer l'offre de facilitateurs sur le volet social et déployer le volet environnemental », il est prévu de déployer une offre de facilitateurs sur le volet environnemental. Cet accompagnement des acheteurs publics se traduit par la mise en place d'un « guichet vert » porté par les réseaux régionaux de commande publique durable.

Ce guichet vert pourra traiter de tous les aspects d'un achat durable : conseil réglementaire, partage de ressources documentaires, aide au sourcing, mise en relation expert interne ou externe (facilitateurs sociaux / CRESS, Réseau Régional Economie Circulaire...), partage de clauses exemplaires, etc. Les questions strictement commande publique ne seront en revanche pas traitées par ce service.

➔ Mise en place du guichet vert

Afin de pouvoir dispenser ce premier niveau de conseil environnemental gratuitement, un.e animateur.rice sera recruté.e à temps plein au sein de la direction de la transition écologique des territoires de l'ARBE d'avril 2023 à décembre 2024.

- Février 2023 : ouverture du poste au sein de la structure
- Février à mars 2023 : période de recrutement
- Avril 2023 : prise de poste de l'animateur.
- Avril 2023 à décembre 2024 : animation du guichet vert

Cette personne aura en charge de répondre aux questions qui sont adressées via le formulaire unique : <https://gipmaximilien.limesurvey.net/353211?lang=fr>

Elle aura également en charge la complétion du tableau des indicateurs « Guichet Vert » au fil de l'eau via une trame transmise par le Ministère détaillant la typologie des acheteurs, segment d'achat, typologie de conseil et le volume des demandes.

➔ Appui d'experts thématiques et d'un conseil juridique

L'animateur sera intégré au sein du pôle accompagnement de l'ARBE. Il pourra ainsi s'appuyer et travailler en transversalité avec les experts thématiques de l'agence travaillant sur les sujets de la transition écologique (déchets plastiques, solutions de gestion durable des eaux de pluie, l'aménagement avec l'eau et la nature, etc).

Par ailleurs, en complément de la ressource disponible via les facilitateurs environnementaux des autres territoires et de la ressource et réponses aux questions de la [plateforme nationale RAPIDD](#), l'ARBE pourra faire appel à l'intervention d'un juriste spécialisé en intégration des clauses environnementales et sociales:

- Pour obtenir une vérification juridique auprès d'un spécialiste sur des questions auxquelles l'animateur.rice du guichet vert n'aurait pas de réponse. Cet appui sera ponctuel et sera limité en nombre de sollicitation possible.
- Pour intervenir lors des temps d'échanges pour apporter des éléments de cadrage juridique (*cf partie 2*)

2. Construction et animation d'un réseau régional des acheteurs publics

➤ Mise en place d'une gouvernance

Il est proposé de mettre en place un comité de suivi qui aura pour rôle, en lien étroit avec le Ministère et l'inter-réseaux, le suivi et validation des actions ainsi que la réflexion sur la pérennisation du réseau et du guichet vert.

L'ARBE sollicitera pour participer à ce comité de suivi : la Région Sud (service Biodiversité et service Economie circulaire), l'ADEME, la DREAL, de la CRESS, des Métropoles Nice Côte d'Azur, Toulon Provence Méditerranée, Grand Avignon, des Départements du 04 et du 84, du club des acheteurs du Var et du réseau Ea-écoentreprise.

Actions 2023 et 2024 :

- Ce comité de suivi se réunira 2 fois par an.
- Réalisation d'une feuille de route avec les différents scénarii financier et de gouvernance pour le maintien de ce dispositif au-delà du financement du CGDD. (1er semestre 2024)

➤ Actualisation de la base de contact des acheteurs publics en région

L'ARBE a animé durant plus de 10 ans un réseau d'acteurs de la commande publique. Cela a permis de constituer une base de près de 1000 contacts sur laquelle nous pourrions nous appuyer pour communiquer sur le guichet vert et autres actions. La mission de l'ARBE s'étant arrêtée depuis 2018, un travail d'actualisation de ces contacts est nécessaire.

Action 2023 : actualisation de la base contact de l'ARBE et ajout de nouveaux contacts

➤ Etat des lieux des besoins et attentes des acheteurs en Provence-Alpes-Côte d'Azur

Afin de mieux déterminer les actions qui seront proposées dans le cadre de l'animation du réseau "Commande publique et développement durable", il est proposé de réaliser une enquête sur les besoins et attentes des collectivités de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur en matière d'achats responsables.

Actions 2023:

- Lancement d'une enquête par mail pour identifier les besoins et attentes des acheteurs publics en région ainsi que les familles d'achats qui ressortent prioritaires (Questionnaire)
- Rédaction d'une synthèse des besoins et attentes des acheteurs

➤ Temps d'information et d'échanges

Afin de faciliter l'information des acheteurs sur les évolutions réglementaires ainsi que le partage de retours d'expériences, l'ARBE propose d'organiser des temps d'échanges entre acheteurs publics de la région. Le format de ces rencontres sera à définir en fonction du contenu (journée, demi-journée, webinaire). Les sujets de ces temps d'échanges seront définis en fonction de l'actualité juridique et technique et des besoins exprimés des acheteurs publics lors de l'enquête.

D'autre part, l'ARBE travaille en collaboration depuis plusieurs années avec le réseau Ea-Eco entreprises, un réseau régional des éco-entrepreneurs, afin de favoriser les liens entre acheteurs et fournisseurs de produits et prestations plus responsables et durables. En 2022, [une journée sur les achats publics](#) a été co-organisée. Plus de 120 personnes ont participé à cette journée incitant donc à reproduire une nouvelle édition les années suivantes.

Actions 2023 :

- Organisation d'une journée de lancement du réseau régional des achats publics durables et responsables.

- Co-organisation en partenariat avec le réseau d'entreprises Ea-Eco entreprises d'une journée annuelle de mise en lien "acheteurs publics/entreprises apporteuses de solutions"
- Organisation d'une rencontre sur un sujet à définir avec le comité de suivi en fonction des résultats de l'enquête (SPASER , famille d'achats...) –

Actions 2024 :

- Organisation de 2 rencontres dont les sujets seront définis en fonction de l'actualité juridique et technique et des besoins exprimés des acheteurs publics lors de l'enquête.
- Co-organisation d'une journée en partenariat avec le réseau d'entreprises Ea-Eco entreprises de mise en lien "acheteurs publics/entreprises apporteuses de solutions"
- Organisation de temps de sensibilisation/formation auprès de collectivités

➔ Capitalisation de retours d'expérience et d'outils à partager

Via l'enquête, les temps de partage et les réponses aux questions du guichet vert, une banque des initiatives sur le territoire régional pouvant alimenter la réflexion d'autres acheteurs publics sera constituer progressivement. Cette capitalisation pourra être mise à disposition des autres facilitateurs environnementaux et de la plateforme Rapidd.

3. Communication et promotion du guichet vert et du réseau régional

Suite au recrutement de la personne en charge de l'animation du guichet vert, l'ARBE communiquera et fera la promotion sur la mise en place de ce service auprès des acheteurs publics de la région.

Pour cela, plusieurs canaux de diffusion ont été identifiés :

- Envoi d'un mail d'information à l'ensemble de la base contact "acheteurs publics" (1000 contacts)
- Information dans la lettre d'information "sud biodiversité" (plus de 5000 contacts)
- Relais aux communautés des territoires engagés en région (220 collectivités engagées dans la charte zéro déchet plastique, la reconnaissance Territoire engagé pour la Nature et le label Territoire Durable, une cop d'avance)
- Relais auprès des facilitateurs sociaux et du Portail régional de l'Économie Circulaire [\[PRECI\]](#)
- Création d'une rubrique "Achats responsables" sur le site internet de l'ARBE
- Organisation d'un temps de lancement. Ce temps pourrait se faire lors de la journée annuelle partenariale avec le réseau Ea-écoentreprise (cf. partie 2)
- Réalisation d'un communiqué de presse suite au lancement du guichet vert
- Organisation d'un webinaire de présentation du guichet vert dans le cadre du cycle de webinaire "1h pour comprendre et agir" de l'ARBE

4. Participation à la démarche collective de l'inter-réseau national animé par le Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires

L'ARBE participera à la dynamique collaborative de l'inter-réseau et notamment aux différents temps d'échanges entre les réseaux territoriaux :

- Les rencontres hebdomadaires des facilitateurs environnementaux
- Les rencontres inter-réseaux organisées par le Ministère qui ont lieu environ toutes les 6 semaines.

III. OBJECTIFS DU PROJET

Le projet vise à accompagner les acheteurs publics de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur à intégrer des clauses environnementales dans leurs marchés publics avec comme objectifs :

- **Action 1** : 100% des sollicitations se concrétisent par l'intégration de clauses environnementales dans le marché ayant fait l'objet de la demande
- **Action 2** : consolider la base contact existante et d'identifier un référent achat pour toutes les communes de plus de 10 000 habitants et organiser à minima 2 fois par an des temps d'échanges entre acheteurs
- **Action 3** : avoir une progression chaque année du nombre de sollicitations du guichet vert par rapport à l'année précédente.
- **Action 4** : contribuer à la dynamique nationale

IV. CALENDRIER DE MISE EN OEUVRE

Calendrier prévisionnel 2023

	Avril	Mai	Juin	Juil	Aout	Sept	Oct	Nov	Dec
Animation du guichet vert									
Formation du chargé de mission au guichet vert									
Rédaction du cahier des charges pour la prestation juridique									
Choix du prestataire									
Animation et suivi du guichet vert									
Création et animation du réseau des acheteurs publics									
Sollicitation des partenaires pour comité de suivi									
réunion du comité de suivi									
Actualisation de la base contacts									
Élaboration du questionnaire									
Lancement de l'enquete									
Synthèse des besoins et attentes									
Evenement de lancement									
journée partenariale avec Ea eco-entreprise									
rencontre sur un sujet à définir									
Communication et promotion									
Création d'une rubrique internet sur le site de l'ARBE									
Communication lettre ARBE									
Organisation d'un temps de lancement									
réalisation d'un communiqué de presse									
Participation à la dynamique nationale									
Prise de contact du chargé.e de mission avec l'inter réseau									
Réunion hebdomadaire facilitateur environnement									
Réunion inter-réseaux									

Calendrier prévisionnel 2024

	Janv	Févr	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Aout	Sept	Oct	Nov	Dec
Animation du guichet vert												
Animation et suivi du guichet vert												
Bilan de l'année 2023												
Constitution d'une base de ressources												
Création et animation du réseau des acheteurs publics												
Réunion du comité de suivi												
journée partenariale avec Ea eco-entreprise												
Rencontre 1 sur un sujet à définir												
Rencontre 2 sur un sujet à définir												
Rédaction feuille de route suite de la mission												
Sensibilisation/formation aux collectivités												
Communication et promotion												
Organisation du webinaire 1h												
Envoi information Achats lettre sud biodiversité												
Webinaire nouveaux territoires engagés												
Participation à la dynamique nationale												
Réunions hebdomadaires Facilitateurs environnement												
Réunion inter-réseaux												

V.MOYENS

La Direction Transition écologique des territoires sera en charge de ces différentes actions. Une personne sera recrutée pour porter cette mission en collaboration avec Audrey MICHEL, directrice générale de l'agence, Aurélie RUFFINATTI, directrice Transition écologique des territoires et Nathalie CIMIOTTA, assistante de la direction.

Par ailleurs, cette unité s'appuie sur des compétences complémentaires dans les autres unités notamment concernant les actions de communication et la mise à jour de données contacts.

- Laurence BARLETTA, Chargée de projet Data-SIG
- Audrey GLORIAN, Directrice de la communication
- Alexandra ACCA, chargée de communication
- Antony ROGER, webmaster

Tableau prévisionnel du temps passé par agent :

Agents	Chargé.e de mission Achats	Audrey MICHEL	Aurélie RUFFINATTI	Nathalie CIMIOTTA	Laurence BARLETTA	Audrey GLORIAN	Alexandra ACCA	Anthony ROGER	TOTAL
Nombre de jours 2023	144	5	10	10	5	5	2	3	184
Nombre de jours 2024	192	5	10	10	-	5	2	3	227

Le temps de chacun sera réparti sur les actions de la manière suivante :

Axe de la mission	Répartition temps 2023	Répartition temps 2024
1. Animation du guichet vert	Chargé.e de missions Achat : 90 Aurélie RUFFINATTI : 2 TOTAL : 92 j	Chargé.e de missions Achat : 122 Aurélie RUFFINATTI : 2 TOTAL : 124 j
2. Construction et animation du réseau régional des acheteurs publics	Chargé.e de missions Achat : 30 Audrey MICHEL : 2 Aurélie RUFFINATTI : 4 Nathalie CIMIOTTA : 8 Laurence BARLETTA : 5 Audrey GLORIAN : 2 Anthony ROGER : 1 Total : 52 j	Chargé.e de missions Achat : 48 Audrey MICHEL : 2 Aurélie RUFFINATTI : 4 Nathalie CIMIOTTA : 8 Audrey GLORIAN : 2 Anthony ROGER : 1 Total : 65 j
3. Communication et promotion du guichet vert et du réseau régional	Chargé.e de missions Achat : 16 Audrey MICHEL : 2 Aurélie RUFFINATTI : 3 Nathalie CIMIOTTA : 2 Audrey GLORIAN : 3 Alexandra ACCA : 2 Anthony ROGER : 2 Total : 30 j	Chargé.e de missions Achat : 12 Audrey MICHEL : 2 Aurélie RUFFINATTI : 3 Nathalie CIMIOTTA : 2 Audrey GLORIAN : 3 Alexandra ACCA : 2 Anthony ROGER : 2 Total : 26 j
4. Participation à la démarche collective de l'inter-réseau national	Chargé.e de missions Achat : 8 Audrey MICHEL : 1 Aurélie RUFFINATTI : 1 Total : 10 j	Chargé.e de missions Achat : 10 Audrey MICHEL : 1 Aurélie RUFFINATTI : 1 Total : 12 j

**ANIMATION DU GUICHET VERT
ET CONSTITUTION DU RESEAU REGIONAL DE LA COMMANDE PUBLIQUE DURABLE**

Année 2023

Dépenses		Recettes	
Intitulé	Montant	Intitulé	Montant
Rémunération Mission (184 jours missions)	50 598 €	Autofinancement	16 504 €
Frais généraux (location locaux, électricité, téléphonie...)	6 641 €	Participation Ministère	66 014 €
Charge fonctions support (rémunération personnel services généraux)	10 762 €		
Frais de mission			
Fournitures et acquisition d'un ordinateur avec licences	1 650 €		
Déplacement et location voiture de service (5j)	1 168 €		
Animation du guichet vert			
Appui d'un cabinet juridique	6 000 €		
Construction et animation du réseau régional			
Organisation Rencontre de lancement et atelier (accueil café + location de salle + repas)	2 850 €		
Organisation d'un atelier (accueil café et location de salle)	650 €		
Mise à jour et hébergement de la base contact	600 €		
Frais de communication			
Réalisation d'un communiqué de presse et suivi des articles parus	1 300 €		
Création rubrique site internet	300 €		
Total	82 518 €	Total	82 518 €

**ANIMATION DU GUICHET VERT
ET CONSTITUTION DU RESEAU REGIONAL DE LA COMMANDE PUBLIQUE DURABLE**

Année 2024

Dépenses		Recettes	
Intitulé	Montant	Intitulé	Montant
Rémunération Mission (227 jours missions)	60 550 €	Autofinancement	19 327 €
Frais généraux (location locaux, électricité, téléphonie..)	8 193 €	Participation Ministère	77 309 €
Charge fonctions support (rémunération personnel services généraux)	13 277 €		
Frais de mission			
Fournitures	150 €		
Déplacement et location voiture de service (5j)	1 168 €		
Animation du guichet vert			
Appui d'un cabinet juridique	6 000 €		
Construction et animation du réseau régional			
Organisation d'une rencontre régionale (accueil café + location de salle + repas)	3 000 €		
Organisation de 2 ateliers (accueil café et location de salle)	2 100 €		
Mise à jour et hébergement de la base contact	600 €		
Frais de communication			
Réalisation d'un communiqué de presse et suivi des articles parus	1 300 €		
Hébergement rubrique site internet	300 €		
Total	96 637 €	Total	96 637 €